



GROUPE HOSPITALIER DU HAVRE

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025





SOMMAIRE

Editorial de Thierry Biais p 5

PRÉSENTATION DU GHH

Une présence sur toute l'agglomération p 6

Un hôpital d'excellence p 7

Organigramme de direction commune p 8

Les 10 pôles du GHH p 9

Notre GHT en un coup d'oeil p 10

RETOUR ET BILAN SUR L'ANNÉE 2025

Une activité hospitalière en progression p 12

Une hausse des recrutements constante p 13

Certifications, distinctions et engagements p 14

Nouvelles constructions et réhabilitations p 18

Nouvelles offres de soins p 20

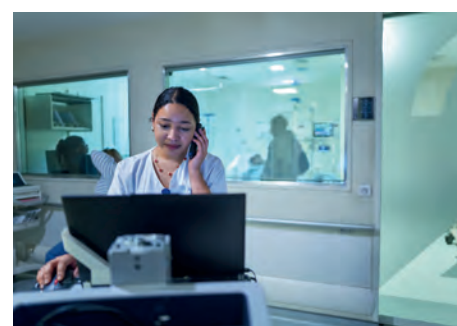
Acquisition de matériels et de technologies
de pointe p 22

Universitarisation et recherche p 24

Avancée des projets au sein du GHT p 26

Transition écologique p 27

Les grands projets en cours et à venir pour 2026 p 28





HOPITAL JACQUES MONOD

ÉDITORIAL DE THIERRY BIAIS

Directeur Général du Groupe Hospitalier du Havre



En 2025, les équipes du Groupe Hospitalier du Havre (GHH) ont fait preuve d'une **mobilisation exemplaire** dans un contexte encore marqué par de fortes tensions. Malgré une **augmentation soutenue de l'activité, notamment aux urgences adultes avec plus de 45 000 passages par an**, et des situations ponctuelles de saturation dans certaines unités, le GHH a su maintenir un haut niveau de qualité des soins et assurer la continuité des prises en charge sur le territoire. **L'activité hospitalière est en hausse**, portée par une augmentation constante des recrutements. Les distinctions, certifications et engagements officiels de notre établissement se multiplient, témoignant de **la qualité et de l'excellence du travail accompli par les professionnels**.

L'année a également été marquée par des avancées structurantes majeures pour l'avenir de l'établissement. Le projet **« Monod 2028. Construisons demain »** a officiellement démarré avec la pose de la première pierre du **nouveau bâtiment de Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)**. Ce projet global de près de 100 millions d'euros, **cofinancé par l'État et la Région Normandie**, comprend la construction d'un bâtiment de 200 lits et places sur le site de Jacques Monod, la réhabilitation de plusieurs unités d'hospitalisation, **la modernisation du plateau technique (laboratoire, pharmacie, bloc opératoire) ainsi que l'extension et la rénovation des urgences adultes, dont les travaux ont débuté à l'été 2025.**



Le GHH poursuit par ailleurs **le renforcement de sa dynamique hospitalo-universitaire et d'innovation en santé**. Sous l'impulsion du Dr Maxime Fontanilles, MCU-PH soutenu par la communauté urbaine Le Havre Seine Métropole, **une nouvelle filière universitaire d'oncologie a été ouverte** avec une unité de 12 lits d'hospitalisation complète à l'hôpital Jacques Monod (Montivilliers). En parallèle, la création d'une activité de radiothérapie interne vectorisée, en partenariat avec le Centre Henri-Becquerel, permet à de nombreux patients d'accéder à des traitements de pointe sans avoir à se déplacer à Rouen. L'année 2025 a également été marquée par le renforcement de l'ancrage universitaire avec **la nomination d'une nouvelle MCU-PH en rhumatologie, le Dr Pauline Brevet**. La recherche clinique quant à elle, poursuit son développement avec **146 études menées au GHH**. D'autres projets structurants ont vu le jour ou repris leur activité, parmi lesquels le retour de l'Hospitalisation A Domicile et l'ouverture d'une unité de géro-psycho-geriatrie à la résidence les Terrasses de Flaubert (Le Havre), dédiée à la prise en charge de patients âgés présentant des troubles psychiatriques stabilisés.

En matière de transition écologique, le **GHH déploie des réponses opérationnelles et structurelles concrètes face aux transformations globales**. Par ailleurs, le Groupement Hospitalier de Territoire de l'Estuaire de la Seine (GHT) poursuit son développement, avec de nombreuses avancées majeures au service du territoire. La fin d'année 2025 notamment a été marquée par **la pose de la première pierre du nouvel hôpital de Pont-Audemer**, en direction commune avec le GHH, symbole du renforcement des coopérations territoriales et d'une stratégie partagée en faveur de l'accès aux soins.



En 2026, le GHH poursuit cette dynamique d'investissement, d'innovation et de modernisation, en s'appuyant sur les compétences de ses professionnels, la force du collectif hospitalier et la confiance de ses partenaires, afin de continuer à construire un avenir ambitieux au service des patients et de la population du territoire.

Thierry Biais - Directeur Général du Groupe Hospitalier du Havre

UNE PRÉSENCE SUR TOUTE L'AGGLOMÉRATION

Les 3 sites principaux :

HÔPITAL FLAUBERT

Soins de suite, Rééducation, Unités d'alcoolologie et santé mentale (Liberté), Service universitaire de pédopsychiatrie (Le Phare), imagerie, Centre dentaire, consultations multidisciplinaires, CeGIDD et PASS-LAT, Résidence « Les Terrasses de Flaubert » et un plateau de simulation en santé.

SITE PRINCIPAL HÔPITAL JACQUES MONOD

Unités de court séjour en Médecine Chirurgie et Obstétrique, Pavillon Femme, Mère, Enfant, Urgences Enfants et Adultes, Consultations pluridisciplinaires et hospitalisation

HÔPITAL PIERRE JANET

Psychiatrie et Santé mentale



À deux heures de Paris et classée au patrimoine mondial de l'UNESCO depuis 2005, Le Havre, ville maritime par excellence, offre tous les services et animations d'une grande ville au cadre urbain aéré.



Des antennes extrahospitalières de psychiatrie sont par ailleurs réparties sur tout le territoire de l'Estuaire de la Seine (jusqu'à Fécamp, Bolbec et Lillebonne).

LE GROUPE HOSPITALIER DU HAVRE PROPOSE



- **Un plateau technique de pointe comprenant** : un laboratoire, un panorama large de techniques d'imagerie médicale de dernière génération couplées à de l'IA dans plusieurs disciplines, de médecine nucléaire, une plateforme de blocs opératoires de 14 salles d'intervention, un robot chirurgical, des unités d'explorations fonctionnelles, des services de réanimation et soins intensifs, des équipements et unités de suppléance fonctionnelle, un plateau polyvalent de rééducation fonctionnelle.
- **Un Institut de Formations Paramédicales « Mary Thieullent »** préparant aux diplômes d'état d'infirmier, d'aide-soignant et d'auxiliaire de puériculture sur le Havre et un Institut de Formation d'Aide-Soignant à Lillebonne (IFAS) avec un plateau de simulation en santé.
- **Un centre d'enseignement et de soins dentaires actif** dans le cadre d'une convention avec les universités d'odontologie de Lille et de Rouen.
- **Une aide médicale urgente (SAMU-SMUR) et quatre services d'urgences spécialisés** travaillant en lien avec le Service d'Accès aux Soins (116/117 et 15) : urgences adulte, urgences enfant, urgences psychiatriques, urgences gynécologiques et maternité.
- **Un Pavillon Femme Mère Enfant (PFME) avec une maternité de niveau 3** couplée à un service de réanimation néonatale (plus haut niveau de sécurité pour la mère et le bébé). L'établissement compte également un centre

d'Assistance Médicale à la Procréation parmi les mieux classés en France par l'agence de Biomédecine et des consultations de génétique médicale.

- **Une résidence de Soins Longue Durée** et une filière complète de prise en charge de la maladie d'Alzheimer.
- **Une prise en charge des soins aux détenus** et une coordination médico-légale.
- **Un partenariat avec la Ligue Havraise** pour faciliter l'accès aux soins des personnes handicapées renforcé par la signature de la charte Romain JACOB. Un dispositif de consultations pour les adultes en situation de handicap « Handi'consult ». Une convention avec le Samu Social (115) et une Permanence d'Accès aux Soins de Santé pour venir en aide aux plus démunis.
- **Notre hôpital renforce sa filière complète de cancérologie** avec l'ouverture de lits en hôpital de jour, en hospitalisation complète et l'accès à la Radiothérapie Interne Vectorisée (RIV).
- **Une filière dédiée à la transidentité**, unique en Normandie, permet de mieux prendre en charge ou d'accompagner, les personnes trans ou transition.



UN HÔPITAL D'EXCELLENCE

dynamique, projeté vers l'avenir.

Une prise en charge pluridisciplinaire avec des personnels diplômés et spécialisés. 585 ETP* de médecins ou internes et 3852 ETP de personnels hospitaliers non médicaux.

- **Des services hospitalo-universitaires avec 15 médecins hospitalo-universitaires répartis dans plusieurs disciplines** et relevant de différents modèles d'exercices (cf page 25) dans le cadre d'un partenariat avec le CHU de Rouen, la Faculté de Médecine et de Pharmacie de Rouen et la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole.
- **La recherche médicale et paramédicale en plein développement avec l'appui de la cellule recherche clinique du GHH et un enseignement médical avec l'accueil d'environ 130 internes** et faisant fonction d'internes par semestre et d'une centaine d'étudiants en médecine, pharmacie et dentaire.



- **Le GHH est classé parmi les 50 meilleurs hôpitaux français pour 8 disciplines.*** Jamais l'hôpital n'avait été classé dans autant d'activités : Amygdales et végétations, pneumologie de l'adulte, pneumologie de l'enfant, insuffisance cardiaque, dépression, diabète de l'adulte, cancer du colon ou de l'intestin, appendicite. (*Source : Le palmarès des hôpitaux et cliniques du journal « Le Point » - décembre 2025)

- **Un établissement de pointe et de qualité constante avec la certification « Haute Qualité des Soins »** de l'établissement, obtenue par la Haute Autorité de Santé en 2024.



- **Le GHH héberge actuellement la Maison des femmes du Havre**, lieu d'accueil et de consultation pluridisciplinaire dédié aux femmes victimes de violences passées ou actuelles ainsi qu'aux femmes enceintes en situation de vulnérabilité. Ouverture le 6 juillet 2026 en centre ville.

- **Plus de 200 millions d'euros d'investissement déjà prévus d'ici 2030.**

- Parmi les projets emblématiques de ces investissements figurent la phase de transition majeure du site principal de l'hôpital Jacques Monod, baptisée **MONOD 2028 : Construisons demain.**

1. Le nouveau bâtiment de Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)
2. Les futures urgences du GHH
3. L'arrivée du tramway sur le site
4. Et de nombreuses autres nouveautés et opérations de modernisation des services

Le budget total de ces opérations s'élève à environ 100 millions d'euros.

Des financements inédits, de l'état avec l'Agence Régionale de Santé Normandie et de la Région, dans le cadre du Ségur contribuent au financement de ces projets.

Financé par



GOUVERNANCE & ORGANIGRAMME



Président du Conseil de Surveillance
Edouard Philippe



Président de la Commission Médicale
d'Etablissement
Dr Florian Delaunay



Direction Générale
Thierry Biais

Direction de la Communication et des
Relations Publiques
Xavier Vanden Abeele

Direction des Affaires Générales et
des Opérations
Christine Aubourg

Pôles Stratégie Territoriale - GHT -
Filière des soins.
Directeur Général Adjoint
Dr Alain Fuseau

Secrétariat
Général GHT -
Direction de la
filière Gériatrie
Grégory Soulat

Direction des filières
Chirurgie et soins
critiques
Arnaud Patarca

Direction
délégée CH de
Pont-Audemer
**Jean-Pierre
Babonneau**

Direction des Filières
Cancérologie,
Périnatalité et Santé
Publiques
Caroline Marette

Direction
délégée CH de
Lillebonne
Nicolas Vilain

Pôles Ressources - Projets - Efficience

Direction des
finances et du
pilote de gestion
Matthieu Gillet

Direction des
ressources humaines
et du social
Guillaume Clairet

Direction des
travaux et du
patrimoine
Pascal Vittecoq

Coordination
générale des soins
Marc Bordier

Direction du
numérique en santé
Cyril Levezier

Direction des
affaires médicales
Mélanie Couturier

Direction
des achats, de la
logistique et de la
commande publique
Laurence Biard

Direction des
Relations usagers
et des affaires
juridiques
Alexandra Tubeuf

Direction
des instituts de
formations
paramédicales
**Catherine
Marillonnet**

Direction de la
filière psychiatrie,
santé mentale, et
du site Pierre Janet
Frantz Sabine

Direction de la
qualité et de la
gestion des risques
Géraldine Dumesnil

LES 10 PÔLES DU GHH



Pôle Médico-technique 1

Cheffe de pôle : Dr Magali Fontaine



Pôle Médico-technique 2

Cheffe de pôle : Dr Magali Fontaine
(par Intérim)



Pôle inter établissement de médecine d'urgence

Cheffe de pôle : Dr Corinne Peray



Pôle Médicochirurgical adulte 1 (à orientation cancérologique)

Chef de pôle : Dr Bertrand Pech de Laclause



Pôle Médico-chirurgical adulte 2 (à orientation vasculaire)

Cheffe de pôle : Dr Clémence Bures



Pôle Médico-chirurgical adulte 3 (à orientation locomotrice)

Chef de pôle : Dr Vincent Langlois



Pôle Médico-chirurgical pédiatrique

Chef de pôle : Dr Damien Dufour



Pôle Gynécologie-obstétrique

Cheffe de pôle : Dr Florence Breton-Flouriot



Pôle Psychiatrie & Santé Mentale

Cheffe de pôle : Dr Marie Bur



Pôle Gériatrie

Cheffe de pôle : Dr Isabelle Vasselin



LES CHIFFRES CLÉS DU GHH - DONNÉES 2025

4 437 ETP* au total



3 852

ETP* de personnels
non médicaux



585

ETP* de personnels
médicaux



dont
197

ETP* d'internes,
FFI et Docteurs Juniors

* ETP : Équivalent Temps Plein



1 597

Lits et places



89 120

Séjours hospitaliers
en Médecine Chirurgie
Obstétrique (MCO)



261 109

Consultations
externes



3,88

jours pour la Durée
Moyenne de Séjour en
Médecine Chirurgie Obstétrique



2 789

Naissances



13 899

Interventions au bloc
(Bloc central et obstétrique /
Salle de réveil / Radiologie
interventionnelle)



93 523

passages aux urgences
(≈ 256 passages par jour)



23 900 000 €
d'investissements



12,6

Tonnes de linge
traitées par jour
en moyenne



5 670

Repas préparés
par jour (5 j/7)

NOTRE GHT EN UN COUP D'OEIL

LE GHH est l'hôpital support du GHT de l'Estuaire de la Seine

CHIFFRES CLÉS DE NOTRE GHT - DONNÉES 2024

NOMBRE D'ETABLISSEMENTS : **6 établissements**

LITS ET PLACES TOTAL : **3934 lits et places**

INVESTISSEMENT TOTAL : **28 390 057 €**

NOMBRE DE NAISSANCES (Etablissements autorisés) : **3672 naissances**

NOMBRE DE PASSAGE AUX URGENCES (Etablissements du PIMU) : **148 635 passages**



CARTE DE NOTRE GHT



GRUPE HOSPITALIER DU HAVRE

Consultations
Urgences / MAPU
HAD
Imagerie
Pédiatrie
Chirurgie
Obstétrique
SMR
Court séjour gériatrique
USLD

Maternité
Médecine polyvalente
Médecines spécialisées
Cardiologie
Centrale de prélèvements
Centre de vaccination internationale
Consultations externes
Psychiatrie
Laboratoires
PASS - CLAT

Equipes mobiles
CSAPA
HDJ
Institut de Formation
Paramédicale
GCS de Médecine nucléaire
SAMU / SMUR / CESU



CH DE LA RISLE (PONT-AUDEMER - BEUZEVILLE)

Consultations
SMUR
HDJ
Imagerie
EHPAD / EHPAD hors les murs
Court séjour gériatrique
SMR
Urgences

CSAPA
Médecine aiguë post-urgences
HAD
Unité de soins palliatifs
Médecine interne
Oncologie
PASS
CPP



CHI CAUX-VALLÉE DE SEINE (LILLEBONNE ET BOLBEC)

Médecine polyvalente
Court séjour gériatrique
SMUR
SMR
Urgences
Chirurgie

MPASA
SSIAD
Equipes mobiles
HDJ et accueils de jours
Hébergements temporaires
Maternité
EHPAD



CHI DU PAYS DES HAUTES FALAISES (FÉCAMP)

Consultations
Urgences / UHCD / UHPU
SMUR
HAD
Imagerie
Pédiatrie
GCS chirurgical
SMR
Court séjour gériatrique

EHPAD
USLD
Maternité
Médecine polyvalente
Cardiologie
Consultations externes
Psychiatrie
PASS
Equipes mobiles
CSAPA



CHI SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC

EHPAD
USLD
Hébergements temporaires

SMR
PASA
SSIAD



LES ESCALES

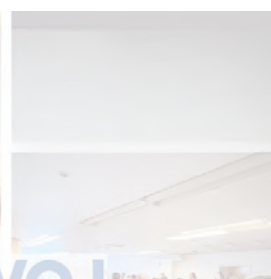
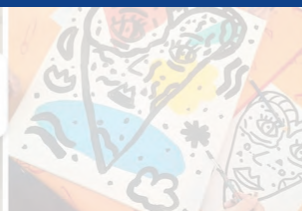
EHPAD
Unité vie Alzheimer
Hébergements temporaires

SSIAD
UHR





RETOUR ET BILAN DE L'ANNÉE 2025



UNE ACTIVITÉ HOSPITALIÈRE EN PROGRESSION

POINT D'ÉTAPE SUR L'ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ ENTRE 2024 ET 2025

Une dynamique positive qui se confirme en 2025



SÉJOURS MCO

89 120 +8,4 % ↗



Dont Hospitalisation
complète MCO

32 507 +1,1 % ↗



Dont Hospitalisation
de jour + séances

56 613 +13,2 % ↗



ACTIVITÉ SAMU
(affaires traitées)

283 775 +4,2 % ↗



ACTES D'IMAGERIE

133 452 +0,5 % ↗



PSYCHIATRIE



Hospitalisation
complète

2 975 séjours*
+5,4 % ↗

*Nombre de séjours réalisés avec hébergement complet en psychiatrie.



Patients pris en charge
en ambulatoire
psychiatrique

18 502*
+3,2 % ↗

* Nombre de patients différents ayant bénéficié d'au moins une prise en charge ambulatoire dans l'année.



File active
psychiatrie

18 620*
+2,1 % ↗

* Nombre total de patients différents pris en charge en psychiatrie, tous modes de prise en charge confondus (hospitalisation et ambulatoire)



PASSAGES AUX URGENCES

93 523 +0,8 % ↗



Urgences adultes (SAU)

47 103 +2,6 % ↗



Urgences gynécologiques
et obstétricales

13 127 +2,1 % ↗



Urgences pédiatriques

33 293 -2,1 % ↘



SOINS DE SUITE ET RÉADAPTATION (SMR)



Séjours SMR

2 340 +2,0 % ↗



Journées SMR

43 703 +4,1 % ↗



File active SMR

1 328 +0,5 % ↗



HOSPITALISATION À DOMICILE (HAD)
(Nouveau)

Séjours HAD

67

Création de l'activité (2025)



UNE HAUSSE DES RECRUTEMENTS CONSTANTE

Pour soutenir cette augmentation d'activité, le GHH renforce également son effectif médical :



447 ETP
en 2019

585 ETP
en 2025

PERSONNEL MÉDICAL

Une progression marquante avec **447 ETP médicaux en 2019** (132 internes et docteurs juniors, 315 seniors) contre **585 ETP en 2025** (dont 197 internes, FFI et docteurs juniors)

NOUVELLE GOUVERNANCE DU GHH & DE NOTRE GHT ESTUAIRE DE LA SEINE EN 2025

- **Arrivée de Thierry Biais en avril 2025**, en tant que Directeur Général du GHH en remplacement de Martin Trelcat. M.Biais était précédemment Directeur du Centre Hospitalier Charles Perrens (établissement de santé mentale du CHU de Bordeaux).
- **Gouvernance médicale** - Élection du Dr Florian Delaunay fin 2025 en tant que nouveau Président de la Commission Médicale d'Établissement (PCME), en remplacement du Dr Alain Fuseau, PCME pendant dix ans. La vice-présidence de la CME est assurée par le Dr Anne Vandendriessche.
- **Reconnaissance institutionnelle** - Fin 2025, la remise de la Légion d'honneur au Dr Alain Fuseau, Président de la Commission Médicale d'Établissement pendant dix ans, et fondateur de la Maison de l'adolescent, est venue saluer son engagement au service de la qualité des soins, de l'organisation médicale et des grands projets structurants de l'établissement.
- **Nouvelle fonction du Dr Alain Fuseau**. Depuis janvier 2026, le Dr Alain Fuseau est nommé Directeur Général Adjoint du GHH, en charge de la stratégie territoriale du GHT de l'Estuaire de la Seine et des filières de soins.
- **Gouvernance territoriale de la Commission Médicale du Groupement** - À l'hôpital de Fécamp, l'intérim de la présidence de la Commission Médicale du Groupement (CMG) de notre GHT de l'Estuaire de la Seine, est assuré par Dr Marie-Vinciane Olivier actuelle PCME de l'établissement. Une présidence anciennement assurée par le Dr Alain Fuseau.
- **Commission des Usagers (CDU)** - Au sein de la Commission des Usagers, le Dr Philippe Emmanuel Hadès succède à Alain Rabineau après 9 ans au sein de la CDU.
- **Parité et responsabilités médicales** - Quatre nouvelles cheffes de pôle ont été nommées (pôles 1, 8, 9 et 10), portant aujourd'hui à 60 % la proportion de femmes parmi les chef(fe)s de pôle. Concernant les chefferies de service, fin 2025, 51 % de femmes assurent ce rôle, un taux de répartition plus équitable jamais atteint jusqu'alors au GHH.



CERTIFICATIONS, DISTINCTIONS & ENGAGEMENTS

Des marqueurs de la qualité et de l'excellence du GHH

En 2025, le Groupe Hospitalier du Havre a confirmé son niveau d'exigence et la qualité de ses pratiques à travers plusieurs engagements institutionnels et distinctions nationales ou régionales.



UNE IMPLICATION RENFORCÉE DANS LES POLITIQUES TERRITORIALES DE SANTÉ

- Le GHH a signé la charte régionale de l'attractivité médicale en établissement en avril 2025, visant à renforcer l'attractivité des carrières hospitalières par une meilleure coordination des recrutements, le développement des postes partagés, l'amélioration de l'accueil des internes et la régulation des pratiques contractuelles au sein des établissements du territoire.



CONTRAT LOCAL DE SANTÉ 2025-2029



Parcours de santé



Santé mentale



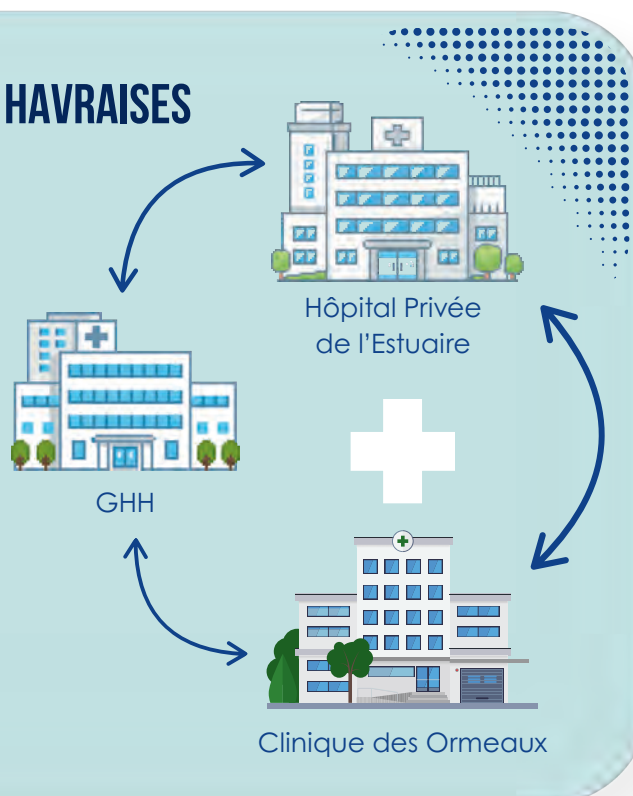
Cadre de vie favorable
à la santé

- Le Contrat Local de Santé 2025-2029 signé en novembre 2025, porté par la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole, l'ARS et plusieurs partenaires publics, poursuit ses actions en faveur de la prévention, de l'accès aux soins et de la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé, autour de trois axes structurants :
 - Parcours de santé
 - Santé mentale
 - Cadre de vie favorable à la santé.



PROTOCOLE DE RÉGULATION DES URGENCES HAVRAISES

- En automne 2025 également, un protocole de régulation a été signé avec les cliniques havraises afin d'améliorer la coordination et la prise en charge des urgences sur l'ensemble du territoire. Pour renforcer les conditions d'orientation et d'accueil des patients au sein des trois services d'accueil des urgences du territoire havrais, le Groupe Hospitalier du Havre, l'Hôpital Privé de l'Estuaire et la Clinique des Ormeaux ont signé ce protocole de fonctionnement commun intégrant les principales filières de soins, en présence du Directeur général adjoint de l'ARS Normandie.



CERTIFICATIONS, DISTINCTIONS & ENGAGEMENTS

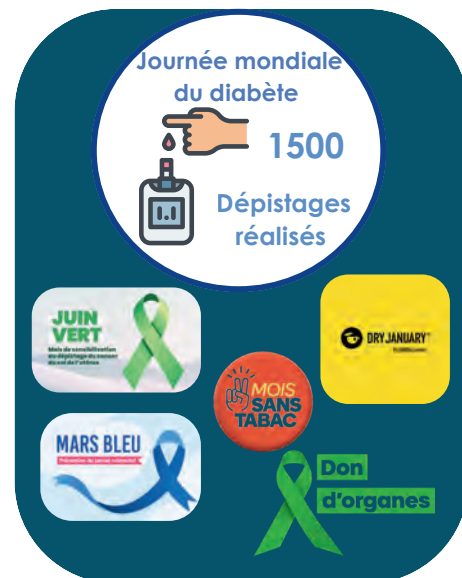
Des marqueurs de la qualité et de l'excellence du GHH

PRÉVENTION, FORMATION ET SANTÉ PUBLIQUE

Tout au long de l'année, le Groupe Hospitalier du Havre déploie une politique active de prévention, de formation et de promotion de la santé, à destination de ses professionnels, de ses usagers et plus largement de la population du territoire. Ces actions, désormais bien identifiées, constituent des rendez-vous de santé publique devenus incontournables.

JOURNÉES DE SANTÉ PUBLIQUE & ACTIONS DE DÉPISTAGE

- Le GHH s'est fortement mobilisé lors des grandes journées nationales et internationales de prévention, en lien étroit avec les services de soins et les associations partenaires.
- À l'occasion de la Journée mondiale du diabète, une opération massive de dépistage a ainsi été menée, permettant la réalisation de près de 1 500 dépistages.
- D'autres temps forts ont ponctué l'année au sein du hall de l'hôpital Jacques Monod, et sur les différents sites du GHH, notamment dans le cadre de Mars Bleu, Dry January, Mars Bleu, Mois sans Tabac, la Journée mondiale de la fertilité, Juin Vert ou encore des actions de sensibilisation au don d'organes, avec la présence d'équipes soignantes, de professionnels de la prévention et d'associations de santé partenaires.



OCTOBRE ROSE & SANTÉ DES FEMMES

- Dans le cadre d'Octobre Rose, au-delà des nombreuses rencontres et stands proposés dans le hall de l'hôpital Jacques Monod tout au long du mois et en partenariat avec la communauté urbaine Le Havre Seine Métropole, le GHH a mis en place des plages de consultations spécifiques dédiées au dépistage et à la prévention en santé des femmes. Ces actions ont permis de renforcer l'accessibilité aux soins et la sensibilisation du public à ces enjeux majeurs de santé publique.

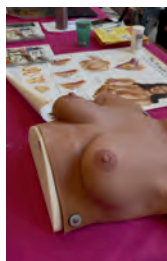
DON DU SANG



- L'année 2025 a également marqué le retour du don du sang au sein du GHH en tant que centre préleveur. Dans un premier temps, réservé aux professionnels de l'établissement, ce dispositif a été élargi, avec l'ouverture de sessions aux usagers et du grand public.

ASSOCIATIONS PARTENAIRES DU GHH

- Cette année encore, de nombreuses associations sont intervenues auprès des patients pour apporter réconfort, écoute et moments d'évasion (clowns hospitaliers, animations cosplay, concerts de musique, etc), mais aussi pour proposer un accompagnement et relayer des messages de prévention et de sensibilisation à la santé.



CERTIFICATIONS, DISTINCTIONS & ENGAGEMENTS

Des marqueurs de la qualité et de l'excellence du GHH

UN HAUT NIVEAU DE RECONNAISSANCE NATIONALE POUR LA QUALITÉ DES PRISES EN CHARGE

Pour l'édition 2025 du palmarès du magazine Le Point, le GHH enregistre son meilleur résultat depuis la création du classement, avec une présence dans huit disciplines :



Un résultat inédit qui reflète l'engagement quotidien des équipes médicales et soignantes.

Cancer du côlon ou de l'intestin : 12^e

Diabète de l'adulte : 25^e

Pneumologie de l'enfant : 26^e

Dépression : 31^e

Appendicite : 32^e

Insuffisance cardiaque : 32^e

Amygdales et végétations : 39^e

Pneumologie de l'adulte : 46^e

Cette performance s'inscrit dans la continuité de la certification de la Haute Autorité de Santé obtenue en juin 2024 avec la mention « Haute Qualité des Soins », le plus haut niveau possible, attribué à seulement 22 % des hôpitaux français.



UNE FEUILLE DE ROUTE AMBITIEUSE POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

La signature de la feuille de route de la transition écologique du GHH en septembre 2025 fixe des objectifs concrets pour réduire l'empreinte environnementale de l'hôpital, faire évoluer les pratiques professionnelles et mobiliser l'ensemble des équipes face aux enjeux climatiques. Elle s'inscrit dans une dynamique déjà reconnue, notamment par l'obtention du label « Green Bloc », et par les actions menées dans les blocs opératoires : la gestion et la réduction des déchets, la formation des professionnels et la sobriété énergétique.



NOUVELLES CONSTRUCTIONS ET RÉHABILITATIONS

Des projets immobiliers au service des parcours de soins

En 2025, plusieurs chantiers majeurs ont été engagés ou poursuivis au sein du GHH. Ils accompagnent à la fois l'évolution de l'offre de soins, l'amélioration de l'accueil des patients et les conditions d'exercice des professionnels.

HÔPITAL JACQUES MONOD

Bâtiment Fontenoy



Poursuite rénovation unités d'hospitalisation

- Qualité des locaux
- Confort hôtelier
- Meilleures conditions de travail



Financé par
Région Normandie
Département de la Seine-Maritime
ARS
LE HAVRE SEINE METROPOLE



Création d'un vestiaire centralisé unique - niveau -1

- Libération de surfaces dédiées aux soins

Inauguration Juillet 2025



Nouveau bâtiment SMR

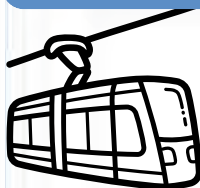
(Soins Médicaux et Réadaptation)

- Regroupement des soins de suites d'AVC, pathologies cardiaques ou respiratoires
- Chambres individuelles
- Rééducation adaptée (Balnéothérapie, Gymnase, Jardins thérapeutiques)

Financé par
Région Normandie
Département de la Seine-Maritime
ARS
LE HAVRE SEINE METROPOLE

Pose première pierre : Juin 2025

Tramway : Travaux préparatoires



- Accessibilité renforcée



Extension et modernisation des urgences adultes

Démarrage septembre 2025

- Améliorer le circuit d'accueil
- Renforcer la confidentialité
- Améliorer le confort patient

Financé par
Région Normandie
Département de la Seine-Maritime
ARS
LE HAVRE SEINE METROPOLE



Pose de la première pierre du Bâtiment SMR

AUTRES SITES DU GHH

Hôpital Pierre Janet Réhabilitation du Pavillon Boréal

- Réemploi de matériaux
- Qualité des environnements de soins



En centre ville du Havre

Création de La nouvelle Maison des Femmes



- Lieu sécurisé d'écoute, d'accompagnement et de prise en charge pour les femmes victimes de violences

Ouverture
juillet 2026



Nouvelle Maison de l'adolescent

- Aménagement progressif des nouveaux bâtiments
- Cadre plus adapté et apaisant
- Prise en charge pluridisciplinaire



Inauguration
Juin 2026

GHT ESTUAIRE DE LA SEINE



Construction du nouvel
EHPAD Fauquet du Centre
Hospitalier Intercommunal -
Caux Vallée de Seine
Inauguration juillet 2026



Construction du futur hôpital de
Pont-Audemer

Première pierre :
Décembre 2025



NOUVELLES OFFRES DE SOINS

Au bénéfice des usagers

OUVERTURE DE LITS D'ONCO-HÉMATOLOGIE À L'UNITÉ 52

L'unité 52 accueille désormais des patients en hospitalisation complète pour des pathologies d'oncologie et d'hématologie.

Cette nouvelle offre permet de proposer sur le territoire havrais : des hospitalisations spécialisées à proximité du domicile, une coordination étroite entre hospitalisation, hôpital de jour et consultations ainsi qu'un suivi renforcé grâce à l'arrivée de médecins universitaires.



Cette ouverture constitue une étape majeure dans la structuration d'une véritable filière hospitalo-universitaire d'oncologie sous l'impulsion du Dr Maxime Fontanilles, MCU-PH nommé au GHH et en lien avec les partenaires et acteurs de santé territoriaux (CHU de Rouen, Centre Henri Becquerel).



MISE EN PLACE D'UNE ACTIVITÉ DE RADIOTHÉRAPIE INTERNE VECTORISÉE (RIV)

En parallèle et en association avec cette nouvelle filière : **la RIV a été déployée au sein du service de médecine nucléaire de l'hôpital Jacques Monod, en partenariat avec le Centre Henri-Becquerel de Rouen.** Cette nouvelle activité thérapeutique permet l'accès local à des traitements innovants notamment pour certaines tumeurs (prostate), sans déplacement à Rouen pour les patients concernés. Elle s'inscrit dans le développement d'une offre de cancérologie de proximité et de haut niveau.



RÉOUVERTURE D'UN SERVICE D'HOSPITALISATION À DOMICILE

En 2025, le GHH a relancé une activité d'Hospitalisation A Domicile (HAD), permettant à certains patients de bénéficier de soins complexes à leur domicile grâce à des équipes spécialisées, dans le cadre d'un partenariat avec le CH de Pont-Audemer, s'appuyant sur son autorisation, avec une capacité initiale de 10 places et une montée en charge progressive au service du développement des soins de proximité sur le territoire.



OUVERTURE D'UNE UNITÉ DE GÉRONTO-PSYCHIATRIE AUX TERRASSES DE FLAUBERT

Une nouvelle unité dédiée à la géro-psycho-geriatrie accueille désormais des patients âgés présentant des troubles psychiatriques stabilisés. Elle permet : une prise en charge adaptée aux particularités du vieillissement et une approche pluridisciplinaire associant psychiatrie, gériatrie et rééducation. Cette ouverture renforce de manière concomitante la filière santé mentale et gériatrique du GHH.



ACQUISITION DE MATÉRIELS ET DE TECHNOLOGIES DE POINTE



EN IMAGERIE MÉDICALE

INNOVER POUR
MIEUX SOIGNER



✓ Renouvellement de l'IRM 1,5 Tesla

En 2025, le GHH a poursuivi le renouvellement réglementaire de ses équipements lourds avec **le remplacement de son IRM 1,5 Tesla en septembre 2025**. Ce renouvellement inédit repose sur un reconditionnement ciblé conservant l'aimant, élément central de l'IRM, tout en remplaçant les composants périphériques (antennes, systèmes internes, câblages, table patient, etc.). L'opération s'est accompagnée d'une mise à niveau complète des logiciels, améliorant la qualité d'image, les performances d'examen et le confort des patients, tout en maîtrisant l'impact environnemental et financier.



✓ Nouvel échographe ostéo-articulaire

L'acquisition d'un nouvel échographe ostéo-articulaire a renforcé le développement de la filière dédiée. Plus performant et mieux adapté aux pratiques actuelles, cet équipement permet l'ouverture de nouvelles vacations et une montée en charge de l'activité.

✓ IRM en jeu pédiatrique

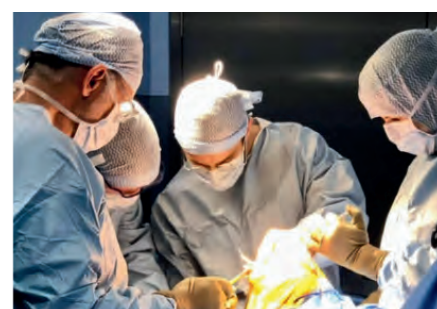


Un accent particulier a été porté sur la prise en charge pédiatrique avec **le déploiement de l'IRM en jeu pédiatrique**. Ce dispositif pédagogique et ludique prépare les enfants à l'examen dans un environnement rassurant, favorise leur coopération et permet souvent de limiter le recours à la sédation, s'inscrivant dans une démarche de soin plus humaine et adaptée aux plus jeunes.



EN CHIRURGIE

Après l'acquisition en 2024 du robot chirurgical Da Vinci, l'activité s'est poursuivie et renforcée en 2025 au-delà de l'urologie, avec le développement d'interventions en chirurgie digestive, thoracique et gynécologique.





AU LABORATOIRE



Renouvellement de l'automate de lecture des antibiogrammes

Le GHH a renouvelé l'**automate de lecture des antibiogrammes en bactériologie**, un équipement clé pour l'identification rapide et fiable des résistances bactériennes et l'adaptation des traitements antibiotiques.



Renouvellement de spectromètres de masse en pharmacotoxicologie

Les **spectromètres de masse en pharmacotoxicologie** ont également été renouvelés, renforçant la précision des analyses, la sécurité des prises en charge et la capacité du laboratoire à répondre aux exigences croissantes en matière de diagnostic.



EN PSYCHIATRIE

L'**Unité de Traitement des Troubles Thymiques (UTHYM)** a poursuivi son renforcement avec, en 2025, l'acquisition d'un **appareil de Stimulation Magnétique Transcrânienne répétitive (rTMS)**, venant compléter l'équipement existant de stimulation transcrânienne à courant continu (tDCS). Ces techniques innovantes offrent des alternatives thérapeutiques non médicamenteuses pour certaines dépressions résistantes, en lien avec les équipes de psychiatrie adulte.



LE RÔLE DE LA FONDATION JACQUES MONOD - LE HAVRE

Le développement continu de la Fondation Jacques Monod - Le Havre a permis de soutenir concrètement ces dynamiques d'innovation. En 2025, elle a contribué de manière significative à l'acquisition de l'IRM en jeu pédiatrique et de l'équipement de rTMS. En 2026, son engagement se poursuit notamment avec le financement de sièges ergonomiques destinés aux patients des urgences, améliorant le confort et les conditions d'attente dans un service particulièrement sollicité.

UNIVERSITARISATION ET RECHERCHE



La recherche clinique continue à se développer

Le développement de la recherche clinique se poursuit au GHH, avec 146 études en cours en 2025, **soit une hausse de 50 % par rapport à 2023**. De nouvelles spécialités, telles que la réanimation, les urgences et la neurologie, sont désormais impliquées en recherche clinique.



Parmi ces 146 études et au-delà des études médicales : les équipes paramédicales du GHH s'investissent de manière inédite. Ainsi, deux études ont été menées par des kinésithérapeutes du GHH dans le domaine de la rééducation. Ces projets ont été retenus par le ministère de la Santé dans le cadre des appels à projets en recherche paramédicale.



Développement de l'universitarisation

L'universitarisation initiée dès 2013 a eu des effets positifs majeurs :



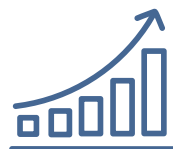
Meilleur recrutement médical (internes & post-internat)



Enrichissement de l'offre de formation à destination du personnel médical et non médical



Diminution du recours à l'intérim médical



Développement d'une dynamique de recherche clinique



Accès des patients aux innovations thérapeutiques et technologiques en santé



Deux nouvelles nominations majeures en 2025



Retour de Dr Maxime Fontanilles MCU-PH en oncologie

En septembre 2025

Il a su fédérer et conduire une toute nouvelle équipe, jeune et dynamique, afin de transformer la filière d'oncologie du GHH en un service universitaire complet et innovant. Son retour au Havre en septembre 2025, après une mission d'étude à Stanford, était très attendu.



Nomination du Dr Pauline Brevet MCU-PH en rhumatologie

En novembre 2025

Un engagement de longue date au service de la recherche en rhumatologie, de la transmission des connaissances aux jeunes médecins et de l'amélioration de la prise en charge des patients du bassin havrais.



Etat et avancée de l'universitarisation au GHH fin 2025



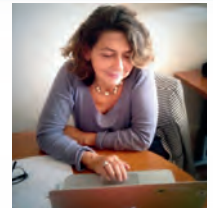
15 MEDECINS HOSPITALO-UNIVERSITAIRES

répartis dans plusieurs disciplines
et relevant de différents modèles d'exercice.

PU-PH NOMMEES AU GHH

Pr Bouchra Lamia - Pneumologie

Pr Gisèle Apter - Pédiopsychiatrie



MCU-PH NOMMES AU GHH

Dr Maxime Fontanilles - Oncologie

Pr Pauline Brevet - Rhumatologie



PU-PH MIS A DISPOSITION PAR LE CHU DE ROUEN

Pr Marc Muraine - Ophtalmologie

Pr Vincent Compère - Anesthésie

Pr Jean-Nicolas Dacher - Radiologie

Pr Claude Houdayer - Génétique

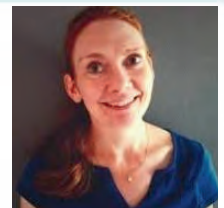
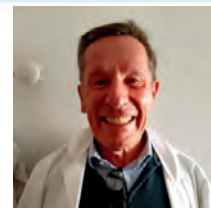
Pr Jean-Christophe Sabourin - Anatomopathologie



PROFESSEURS ASSOCIES

Dr Jean Matsoukis - Chirurgie

Dr Julie Bemer - Odontologie



CHEFS DE CLINIQUE ASSISTANTS

Dr Stellina Bourdon - Anesthésie

Dr Benjamin Huberson - Odontologie

Dr Joséphine Gabry - Odontologie

Dr Charlotte Legendre - Pneumologie

AVANCÉE DES PROJETS AU SEIN DU GHT



Démarrage du projet DPI Du GHT

 Le projet de Dossier Patient Informatisé vise à déployer, à l'échelle de notre GHT, un outil numérique unique et partagé permettant de centraliser l'ensemble des informations médicales et administratives des patients. Il a pour objectifs de sécuriser les parcours de soins, d'améliorer la coordination entre les professionnels de santé, de renforcer la qualité et la continuité des prises en charge et de soutenir les usages numériques au service des équipes comme des patients.



Avancées structurantes en gériatrie

Les établissements du GHT se sont distingués dans **les projets de Centres de Ressources Territoriaux**. Les dossiers de Lillebonne et Fécamp ont été classés aux deux premières places en Seine-Maritime, et celui de Pont-Audemer en première place dans l'Eure, dans l'attente de la décision de l'ARS Normandie. **Les temps médicaux partagés en gériatrie se développent également sur le territoire**, avec de nouveaux renforts programmés en 2025 et 2026.



Structuration territoriale de la périnatalité

Une conférence périnatale de territoire a été créée le 31 mars 2025. Elle réunit l'ensemble des maternités autour d'une approche populationnelle et de groupes de travail communs, favorisant une vision coordonnée de la prise en charge périnatale.



Une dynamique confirmée du virage ambulatorio

En 2025, l'activité globale du GHT Estuaire de la Seine progresse de +6 % par rapport à 2024, portée notamment par une hausse de +20 % de l'activité ambulatoire. Cette évolution confirme le rôle de proximité des établissements du GHT dans la prise en charge des patients du territoire.



Un première année fondatrice pour le Pôle Inter Etablissement de Médecine d'Urgence.

L'année 2025 marque la première année pleine de fonctionnement du PIMU, avec des résultats très encourageants. Le dispositif a permis le développement de temps médicaux partagés d'urgentistes au sein des services d'urgences du GHT (Le Havre, Lillebonne, Pont-Audemer, Fécamp), renforçant la continuité et la sécurité des soins. La chefferie de pôle unique, la gestion partagée des plannings et les innovations managériales ont contribué à une meilleure attractivité médicale, avec une diminution des postes vacants dès la première année. **Aujourd'hui, ce sont 12 praticiens urgentistes qui sont venus renforcer le PIMU.**



Déploiement des temps partagés et consultations avancées

L'année 2025 confirme la montée en charge des temps médicaux partagés et des consultations avancées, notamment en cardiologie à Fécamp et en nutrition et médecine interne à Lillebonne. Au total, 12,95 ETP médicaux, répartis sur 23 disciplines, contribuent à une offre de soins territorialisée.



Renforcement des coopérations entre directions fonctionnelles

Le travail collaboratif s'est intensifié avec la mise en place d'une direction des finances commune avec Lillebonne et Pont-Audemer, et un appui renforcé au pilotage de gestion pour Fécamp. Une réflexion sur la création d'une direction des affaires médicales de GHT sera engagée en 2026, afin de poursuivre l'harmonisation des pratiques et des organisations. La collaboration entre les pharmacies à usage intérieur du GHT s'est poursuivie, autour d'un travail d'harmonisation des livrets thérapeutiques et d'une réflexion sur un projet territorial de développement de la dispensation nominative.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Des réponses opérationnelles et structurelles face aux transformations



DES UNITÉS DE SOINS ENGAGÉES

La démarche de mise en place des unités durables se poursuit.

5 unités de soins pleinement engagées



Extension de la démarche aux unités dites support, notamment la blanchisserie.



BILAN CARBONE DU GHH

Le Bilan Carbone® a été réalisé en 2025 pour l'année d'activité 2024, incluant pour la première fois l'ensemble des émissions de gaz à effet de serre dites « indirectes ». Les achats de médicaments, de dispositifs médicaux et de produits alimentaires, ainsi que les déplacements des agents (domicile-travail) et des usagers (patients, visiteurs), sont désormais comptabilisés et constituent les principaux postes contributeurs.



Cet exercice réglementaire permet d'évaluer la dépendance de l'institution aux énergies fossiles et de confirmer les actions à mener en priorité pour décarboner les activités de l'hôpital.

Principaux postes émetteurs



Achats
(Médicaments, dispositifs médicaux, alimentation)



Déplacement des agents
(domicile-travail)



Déplacement des usagers
(patients, visiteurs)



L'EXEMPLARITÉ DU GHH RECONNUE



Le GHH est lauréat du **Green Bloc** et coup de cœur du jury pour le prix de la Transition écologique décerné par l'ARS.

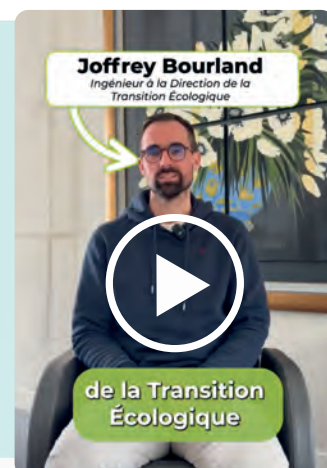


Mise en place d'une gouvernance dédiée à la transition écologique : **Création de la Direction de la Transition Énergétique et Ecologique en Santé**, pilotée conjointement par un ingénieur et un médecin.



MOBILISER ET SENSIBILISER

Afin de mobiliser et de sensibiliser agents et usagers aux enjeux santé énergie climat, tout en valorisant l'engagement du GHH, **de nombreuses actions de communication sont déployées**. Elles comprennent notamment une rubrique dédiée sur le site internet, l'organisation de journées à thème, une exposition semi-permanente à l'occasion des semaines européennes du développement durable et des conférences publiques en lien avec les axes de la feuille de route.



LES GRANDS PROJETS EN COURS ET À VENIR POUR 2026

Le GHH poursuit une dynamique ambitieuse de développement et de modernisation de son offre de soins. Ces projets structurants visent à améliorer l'expérience patient, renforcer notre capacité d'accueil et d'expertiste, et accompagner nos professionnels dans des environnements toujours plus adaptés.

Mise en place de la cellule de bed management

La cellule de bed management vise à améliorer la gestion des lits à l'échelle de l'établissement, en lien étroit avec les services de soins, les urgences et les admissions. Son objectif est de fluidifier les parcours patients, réduire les temps d'attente, anticiper les tensions capacitaires et mieux adapter l'offre de lits aux besoins réels, tout en sécurisant les prises en charge.

Extension du capacitaire de médecine polyvalente et de médecine

Dès 2026, le GHH prévoit l'ouverture de 10 lits supplémentaires sur le site de l'Hôpital Jacques Monod - Sud, afin de répondre à la hausse continue des besoins d'hospitalisation. Cette extension constitue une étape transitoire avant l'ouverture d'une unité supplémentaire sur le site du Fontenoy en 2027, permettant de renforcer durablement la capacité d'accueil.

Finalisation de la réhabilitation des unités de chirurgie et préparation de l'ouverture d'une véritable « clinique chirurgicale »

La réhabilitation progressive des unités de chirurgie arrive à son terme et s'inscrit dans une dynamique plus large de modernisation de l'offre chirurgicale avec l'ouverture d'une « clinique chirurgicale » qui vise à optimiser les parcours opératoires, améliorer le confort hôtelier, renforcer la chirurgie ambulatoire et offrir aux patients comme aux professionnels un environnement de soins plus lisible, plus fluide et plus performant.



Des projets au service de la qualité des soins et des parcours de santé



Extension des lits PANDA

Les lits PANDA relèvent du service de pédopsychiatrie et sont dédiés à l'accueil de couples mère-enfant fragiles, nécessitant une attention particulière, notamment sur les plans psychologique et social. L'extension de ce dispositif permet de mieux sécuriser les parcours de ces patientes et de leurs bébés en prenant largement en compte l'attachement mère-enfant. Elle permet également d'améliorer l'accompagnement personnalisé et de renforcer l'humanisation des soins dans des situations souvent complexes.



Création d'un dispositif d'hébergement pour les internes à proximité du site hospitalier

En partenariat avec la Ville de Montivilliers, la réhabilitation d'un ancien hôtel à proximité immédiate de l'hôpital permettra de proposer des logements neufs aux internes, afin de renforcer l'attractivité médicale et d'améliorer leurs conditions d'accueil.

Renforcement de la filière de soins critiques

Le GHH poursuit le renforcement de sa filière de soins critiques (réanimation, soins intensifs, surveillance continue), afin de sécuriser la prise en charge des patients les plus graves et de mieux absorber les pics d'activité.



Démarrage de l'expérimentation COPA

En 2026, le GHH fait partie des 4 territoires pilotes sélectionnés au niveau national qui s'engagent dans l'expérimentation nationale « CoPa v2 », un projet innovant, visant à renforcer l'accompagnement des parents après la naissance, en réponse à des indicateurs de santé périnatale préoccupants en France.

Réorganisation des unités de pédiatrie

Depuis l'inauguration du Pavillon Femme Mère Enfant (PFME) en 2008, les pratiques, les besoins et les organisations ont fortement évolué. La réorganisation des unités de pédiatrie vise à adapter l'offre de soins pédiatriques aux enjeux actuels, améliorer les parcours enfants-familles, renforcer les coopérations entre équipes et mieux répondre aux besoins de soins non programmés comme programmés.



Mise en oeuvre du SAS psy

Le Service d'Accès aux Soins psychiatriques (SAS psy) s'inscrit dans une logique comparable à celle du Service d'Accès aux Soins déjà en place au GHH. Il a pour objectif de mieux orienter les patients en situation de crise psychique, d'éviter les ruptures de parcours et les passages inadaptés aux urgences, en proposant une réponse graduée, coordonnée et lisible, en lien avec les acteurs du territoire.

NOTES

NOTES

NOTES

UN HÔPITAL D'EXCELLENCE



Le Groupe Hospitalier du Havre est l'hôpital public de référence du Territoire de l'Estuaire de la Seine avec une offre complète de soins pour adultes et enfants.

HAS
HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ

**Haute
Qualité
des soins**

Établissement
certifié avec mention



Groupe Hospitalier du Havre

BP 24
76083 LE HAVRE CEDEX



02 32 73 32 32



**Pour plus d'infos,
connectez-vous sur le site
www.ch-havre.fr ou flashez ce
QR-code**



Groupe Hospitalier du Havre - Direction de la communication hospitalière et des relations publiques

Crédits photos : © Laurent Lachèvre - Ville du Havre

© Groupe Hospitalier du Havre

Mentions légales :

Tous droits de reproduction réservés. Toute reproduction, même partielle, est interdite sans autorisation préalable.

