



GROUPE  
HOSPITALIER  
DU HAVRE

# MONOD 2028 : CONSTRUISONS DEMAIN

## PRÉSENTATION DU PROJET

Vendredi 27 juin 2025 à 9 h 30

Hôpital Jacques Monod

Pose de la première pierre  
du bâtiment de Soins Médicaux  
et de Réadaptation (SMR)

Début des  
travaux  
des futures  
Urgences  
Adultes

Modernisation  
des services



Hôpital Jacques Monod  
29 avenue Pierre Mendès France  
76290 Montivilliers

Financé  
par



PLAN RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT  
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ 2021-2030

# MONOD 2028 : CONSTRUISONS DEMAIN

## CONTEXTE ET INTRODUCTION

Historiquement, l'hôpital Jacques Monod a été inauguré en 1987 avec le bâtiment Fontenoy. Par la suite, le site s'est étendu vers le sud avec l'extension « Monod 2000 », puis, en 2009, vers le nord, avec la construction du PFME (Pavillon Femme-Mère-Enfant).



Hôpital Jacques Monod  
Année 1987 - Le Fontenoy



Hôpital Jacques Monod  
Année 2000 - Monod 2000



Hôpital Jacques Monod  
Année 2009 - Pavillon Femme Mère Enfant



Hôpital Jacques Monod  
Année 2028 - Soins Médicaux et de Réadaptation

Représentant 34 % de l'activité MCO (Médecine, Chirurgie, Obstétrique) du territoire de santé havrais (données ATIH – Agence technique de l'information sur l'hospitalisation), notre hôpital constitue le premier établissement de soins MCO pour une population de près de 450 000 habitants.

Aujourd'hui, le Groupe Hospitalier du Havre s'engage dans une nouvelle phase de transformation majeure de son site principal, baptisée **MONOD 2028 : Construisons demain**.

### Parmi les projets emblématiques de cette transformation figurent :

- Le nouveau bâtiment de Soins Médicaux et de Réadaptation ou SMR,
- Les futures urgences du GHH,
- L'arrivée du tramway sur le site,
- Et de nombreuses autres nouveautés et opérations de modernisation des services.

**Le budget total de ces opérations s'élève à environ 100 millions d'euros.** Financé par

**Des financements de L'Agence régionale de santé Normandie et la Région, dans le cadre du Ségur, contribuent au financement de ces projets.**



PLAN RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT  
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ 2021-2030



# NOUVEAU BÂTIMENT DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION (SMR)



Projet majeur dans sa perspective de « construire demain » Le GHH s'engage dans une nouvelle étape structurante de son développement avec la construction d'un bâtiment de SMR de dernière génération. Ce projet, ambitieux tant sur le plan médical qu'architectural, vise à améliorer la prise en charge des patients en réadaptation tout en répondant aux enjeux de santé publique actuels et à venir, identifiés sur le territoire.

Actuellement, une grande partie de ces activités de SMR sont situées dans le bâtiment « Soret », sur le site de l'hôpital Flaubert. Ce lieu, éloigné des services complémentaires situés sur le site de l'hôpital Jacques Monod, ne permet plus d'assurer les conditions les plus favorables à l'accueil et au suivi des patients.

## UN PROJET D'ENVERGURE POUR RENFORCER L'OFFRE DE SOINS :

- **Superficie totale** : 10 528 m<sup>2</sup> sur 3 niveaux
- **Investissement** : 38 millions d'euros
- **Capacité** : 200 lits et places au total
- **Calendrier** : Ouverture prévue en 2027

Le bâtiment regroupera à terme l'ensemble des activités de SMR, aujourd'hui réparties entre plusieurs sites, dans des locaux neufs, plus fonctionnels et adaptés aux nouvelles pratiques de soins.

## UNE OFFRE DE SOINS ÉLARGIE ET DIVERSIFIÉE :

Ce nouveau lieu accueillera notamment les services suivants :

- SMR gériatrique / SMR locomoteur / SMR système nerveux / SMR cardio-pneumologique / SMR polyvalent / Plateau technique de rééducation.
- L'ensemble proposera un plateau de consultations dédié.

**Ce bâtiment permettra aussi l'accueil d'une nouvelle unité de SMR** « système digestif, endocrinologie, diabétologie et nutrition » pour laquelle une demande d'autorisation est en cours auprès de l'Agence Régionale de Santé.

Cette nouvelle unité viserait à répondre à une problématique de santé publique identifiée localement :

- Le Havre est la 2<sup>e</sup> grande ville de plus de 100 000 habitants en France la plus touchée par le surpoids (53,7 % de la population).
- Augmentation significative de l'obésité massive et des cas de diabète.



# NOUVEAU BÂTIMENT DE SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION (SMR)

## UNE MEILLEURE STRUCTURATION DES SOINS PALLIATIFS :

Le projet prévoit une demande d'autorisation pour une **unité identifiée de 10 lits de SMR soins palliatifs**. Cette évolution s'inscrit dans le cadre du Plan national de développement des soins palliatifs et de l'accompagnement de la fin de vie. Elle permettra une montée en expertise, une meilleure lisibilité du parcours de soins et une articulation renforcée avec les filières d'oncologie et de médecine.

## UN BÂTIMENT PENSÉ POUR LES PATIENTS ET LES PROFESSIONNELS :

Ce nouveau bâtiment se distingue par une conception centrée sur le confort des patients et la qualité de vie au travail des professionnels :

- **Accès direct et facilité** depuis et vers l'hôpital Jacques Monod, en lien étroit avec les plateaux techniques (imagerie, biologie, pharmacie, etc.)
- **Capacité doublée** de prise en charge en hôpital de jour.
  - **Augmentation** des capacités en hospitalisation complète.
  - Chambres individuelles en majorité, dont certaines adaptées à des prises en charge spécifiques :
    - **Chambre bariatrique**, pour la prise en charge des personnes de grande taille ou à forte corpulence.
    - **Chambre domotisée** : chambre « intelligente » qui permet de piloter des équipements de la chambre, soit de manière automatique (en fonction de l'horaire ou de la météo par exemple) ou par un système vocal, ou même par le mouvement des yeux.
      - Espaces spécifiques pour les patients très dépendants.
      - Salles de soins modernes, espaces de repos pour les équipes, salles à manger collectives.
  - **Un lieu intégré dans le paysage verdoyant** du fond de la vallée de La Lézarde.



## DES ÉQUIPEMENTS DE RÉÉDUCATION DE HAUT NIVEAU :

- Grand plateau technique dédié aux personnes à mobilité réduite.
- Appartement thérapeutique pour favoriser le retour à domicile.
- Balnéothérapie de 50 m<sup>2</sup> avec couloir de marche à profondeur variable.
- Gymnase multisport (badminton, mur d'escalade, basket).
- Jardin thérapeutique, parcours fauteuil roulant, parcours de marche.
- Espaces de sport en plein air (ping-pong, pétanque, etc.).
- Accès direct au Parc de Rouelles.

## UN PROJET STRUCTURANT POUR LE TERRITOIRE :

Ce nouveau bâtiment SMR s'inscrit dans une stratégie de modernisation de l'offre de soins, répondant à la fois aux exigences médicales actuelles et aux besoins croissants de la population. Il permet au GHH de renforcer son rôle de centre de référence en rééducation sur le territoire et de proposer une prise en charge complète, coordonnée et innovante au service des patients.

# NOUVELLES URGENCES DU GHH | PROJET SAMU | PIMU

Le service des urgences adultes accueille dorénavant **45 000 passages par an**, soit en moyenne **124 passages par jour**. C'est plus de **20%** sur les 10 dernières années, pour un service qui avait été initialement dimensionné pour **35 000 passages par an**. La réhabilitation des urgences adultes permettra d'apporter des réponses concrètes à cette augmentation.

## PROJET URGENCES : REPENSER L'ACCUEIL ET LES PARCOURS

- Extension des urgences sur le parvis actuel permettant **de créer une nouvelle zone d'accueil**.
- Création d'une **zone d'attente** repensée.
- Mise en place d'une **unité fixe de décontamination**, garantissant une réponse adaptée en cas d'incident NRBC (Nucléaires, Radiologiques, Biologiques, Chimiques).
- Intégration d'un **espace détente pour les professionnels des urgences**.

o Coût estimé du projet : **6 millions d'euros**.

o Planning : lancement des travaux **à l'été 2025**, livraison envisagée **été 2027**.

Au-delà d'un projet strictement architectural, il s'agit de repenser la **philosophie du "prendre soin" aux urgences**, avec pour piliers : l'écoute active, la confidentialité, l'intimité, la reconnaissance des professionnels et la qualité des parcours patients.



### Objectifs :

- Respect de l'intimité et de la confidentialité des patients.
- Optimisation des flux et des parcours de soins urgents.
- Amélioration de l'ergonomie de l'accueil.
- Création de nouveaux espaces favorables à l'expérience patient et à la qualité de vie au travail.

**Ces travaux et cette nouvelle dynamique s'associent au projet de développement du SAMU, orchestrés et articulés par le nouveau Pôle Inter-établissement de Médecine d'Urgence (PIMU) du GHH.**

## PROJET SAMU : RÉPONDRE AUX ENJEUX DE COORDINATION TERRITORIALE

Le projet SAMU vient en complément de ces nouvelles urgences et s'inscrit dans une dynamique d'adaptation aux besoins territoriaux. Il vise à un réaménagement des locaux du SAMU qui permettra d'agrandir les espaces dédiés à l'activité de régulation téléphonique du SAMU et du SAS (Service d'Accès aux Soins).

### Objectifs :

- Répondre efficacement aux **demandes de soins urgents**.
- **Optimiser l'accès aux filières de soins** spécialisées.
- Renforcer la **collaboration ville-hôpital**, notamment avec les services d'urgence de premier recours.
- **Améliorer la qualité de vie au travail** des professionnels du SAMU.
- Intégrer les **nouveaux outils technologiques** (notamment en télémédecine ou géolocalisation avancée).

## LE PIMU : UNE VISION INTER-ÉTABLISSEMENT INÉDITE DE LA MÉDECINE D'URGENCE



Le PIMU (Pôle Inter-établissement de Médecine d'Urgence) est la nouvelle organisation en place dans l'établissement et notre GHT (Groupement Hospitalier Territoriale) de l'Estuaire de la Seine. Précurseur à l'échelle régionale, il vise à renforcer et mieux coordonner les activités de régulation (SAMU et SAS), les interventions extrahospitalières (SMUR) et la prise en charge des urgences aiguës (Urgences et UHCD) à l'échelle de notre GHT et des structures de santé régionales partenaires. Cette démarche vise à répondre aux besoins de la population par la mise en place d'une organisation territoriale permettant ainsi de répondre à une double contrainte qui est celle d'une croissance soutenue des passages aux urgences ainsi que celles de la démographie médicale.

# MONOD 2028 : UN SITE PLUS ACCESSIBLE POUR TOUS

## EXTENSION DU TRAMWAY :

Avec un accès exclusif au pied de l'hôpital : le site de l'hôpital Jacques Monod sera directement connecté au cœur de la ville du Havre grâce à l'extension du réseau de la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole. La gare sera située en face de l'entrée des urgences et les horaires seront adaptés aux horaires de travail des professionnels hospitaliers. Ces travaux sont financés et réalisés par la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole.



Notre tram  
avance  
.fr

## CRÉATION DE NOUVEAUX CHEMINEMENTS PIÉTONS ET DE PISTES VÉLOS SUR LE SITE :

Les aménagements nécessaires à la construction de la gare du tramway permettront de redessiner les cheminements piétons et vélos sur le site pour un meilleur accès de tous les usagers sur le site.

## REPLACEMENT DES ASCENSEURS DU BATIMENT FONTENOY :

Changement des ascenseurs et montes malades du Fontenoy fréquemment victimes de pannes. Ces remplacements permettront de limiter l'attente des usagers et de fluidifier l'activité du site.

## POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP : CRÉATION D'UN ESPACE HANDICONSULT AU SEIN DU PLATEAU DE CONSULTATIONS DE MONOD NORD :

La rénovation du plateau de consultations de Monod a permis de créer un espace dédié Handiconsult qui est actuellement en cours de mise en place sur le site de Monod. Cet espace permet de proposer une offre complémentaire de consultations et d'explorations, dans un cadre adapté aux patients en situation de Handicap. L'activité Handiconsult est également présente sur le site de Flaubert depuis 2022. À noter également que l'engagement du GHH pour un site accessible à tous a été formalisé en 2024 par la signature de la Charte Romain Jacob.

# MONOD 2028 : DES SERVICES RÉNOVÉS & MODERNISÉS



## RÉNOVATION ET MODERNISATION DES UNITÉS D'HOSPITALISATION : PROJET MAJEUR ET AU CŒUR DE LA PERSPECTIVE DE MONOD 2028 : CONSTRUISONS DEMAIN

**Jusqu'en 2031, ce sont 21 unités qui seront réhabilitées tour à tour.** L'objectif étant de passer de 56% de chambres individuelles aujourd'hui, à 80% à la fin de la réhabilitation du Fontenoy. 26% du capacitaire sera constitué de chambres particulières doublables, qui permettront d'augmenter le capacitaire pendant les périodes de tensions saisonnières. Le projet intègre le changement de toutes les fenêtres du Fontenoy et l'isolation thermique des unités par l'intérieur, pour améliorer le confort des patients et l'efficacité énergétique du bâtiment.

**Le coût par unité rénovée est de 775 000€.**

# MONOD 2028 : DES SERVICES RÉNOVÉS & MODERNISÉS

## RÉNOVATION DES BLOCS OPÉRATOIRES :

Après l'arrivée du robot chirurgical en 2024, la prochaine étape de modernisation du bloc opératoire central du bâtiment Fontenoy (12 salles) est la rénovation totale de la moitié des salles (6) :

- le changement des centrales de traitement d'air,
- la rénovation de l'environnement des salles,
- le changement de tous les équipements biomédicaux.

Ces travaux permettront de moderniser les blocs et de mettre à la disposition des chirurgiens des équipements de dernière génération.



# MONOD 2028 : DES NOUVEAUTÉS À VOCATION TERRITORIALES

## L'ÉVOLUTION DE NOTRE PHARMACIE VERS UNE « PHARMACIE DE TERRITOIRE » :

Le développement des activités de la pharmacie à destination des établissements de notre GHT nécessite de réaliser en 2026-2027 une opération d'agrandissement des locaux actuels de notre PUI (Pharmacie à Usage Interne). Cela permettra notamment l'augmentation des capacités de production des poches de chimiothérapie et l'augmentation des espaces de stockage.

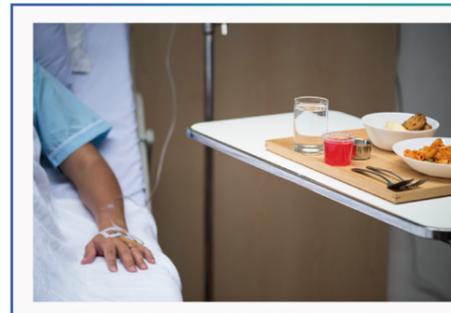
Cette nouvelle pharmacie se verra également dotée d'un **robot de dispensation nominative** pour les services médico-sociaux du GHT.



## PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE NOUVELLE CUISINE INTER-HOSPITALIÈRE :

La cuisine du GHH produit 6 000 repas par jour, dans un bâtiment vieillissant qui n'est plus adapté à cette activité de production.

Un projet de construction d'une cuisine inter-hospitalière est en cours d'étude avec plusieurs établissements partenaires du territoire.



Suivez l'avancée des projets et bien plus encore sur nos réseaux !



Financé par



PLAN RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT  
DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ 2021-2030

GRUPE  
HOSPITALIER  
DU HAVRE